

REPORTE TASK FORCE
ON CLIMATE-RELATED
FINANCIAL DISCLOSURES
(TCFD) **2022**



COCA-COLA
FEMSA

REPORTE TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES (TCFD)

Los impactos del cambio climático no sólo son relevantes para el planeta sino también para las comunidades en las que operamos. En este sentido, identificar los riesgos y las oportunidades relacionados con el cambio climático nos permitirá estar preparados para mitigar sus impactos, promover la resiliencia en las comunidades y garantizar un crecimiento responsable en toda nuestra organización, atendiendo a nuestros grupos de interés.

Con el fin de responder a las preocupaciones de nuestros grupos de interés y de prepararnos para futuros retos del cambio climático, hemos identificado y cuantificado sus principales factores de riesgo y oportunidades, así como sus posibles repercusiones financieras en el corto, mediano y largo plazo. Para ello, elaboramos este informe con base en las recomendaciones del grupo de trabajo sobre el Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

GOBERNANZA

Relación del gobierno corporativo de la organización con los riesgos y las oportunidades vinculados al cambio climático

En Coca-Cola FEMSA, el presidente del Consejo de Administración supervisa y asegura la implementación del Marco Estratégico de Sostenibilidad, alineando las prioridades empresariales para cumplir el propósito de crear valor económico, social y ambiental.

El equipo directivo, a través del comité ASG integrado por el CEO, el CFO, los directores de Recursos Humanos y Cadena de Suministro, tiene las siguientes responsabilidades:

- 1. Dirección General:** Supervisar y asegurar la implementación del Marco Estratégico de Sostenibilidad.
- 2. Directores de países:** Supervisar y asegurar la implementación del Marco Estratégico de Sostenibilidad en su respectivo país.
- 3. Director de Asuntos Corporativos:** Vincular el Marco Estratégico de Sostenibilidad con el pilar Nuestra Comunidad.
- 4. Director de Administración y Finanzas:** Garantizar la participación de Finanzas, Legal, Riesgos y Abastecimiento Sostenible.
- 5. Director de Cadena de Suministro:** Vincular Marco Estratégico de Sostenibilidad con el pilar Nuestro Planeta (gestión del agua, cambio climático y economía circular).

El Comité ASG tiene la responsabilidad de revisar los temas relacionados con el cambio climático, así como los riesgos y las oportunidades derivados de éstos, a partir de lo cual define metas, estrategias y objetivos integrados a la estrategia corporativa.

ESTRATEGIA Y GESTIÓN DE RIESGOS

Estrategia: Identificar impactos actuales y potenciales de los riesgos y las oportunidades del cambio climático en los negocios, la estrategia y la planificación financiera

Gestión de riesgos: Procesos utilizados por la organización para identificar, evaluar y gestionar los riesgos del cambio climático

Evaluamos los riesgos físicos y de transición, así como las oportunidades, en línea con las recomendaciones del TCFD y con base en una metodología de cinco pasos:

1. Identificación de riesgos y oportunidades climáticos (análisis cualitativo).
2. Definición de escenarios climáticos y horizontes de tiempo.
3. Identificación de variables asociadas a los escenarios climáticos.
4. Estimación de parámetros de riesgo y oportunidades.
5. Cálculo del valor en riesgo por el cambio climático (incluye una estimación cuantitativa del impacto esperado y factores de estrés de riesgos y oportunidades).

Grupos multidisciplinarios en nuestras operaciones (conformados por áreas como Sostenibilidad, Planificación Estratégica, Operaciones, Marketing, Finanzas y Asuntos Corporativos, entre otros), trabajan conjuntamente e identifican, priorizan y cuantifican los principales riesgos y oportunidades del cambio climático.

Como resultado de la revisión de los escenarios recomendados y de sesiones de trabajo multidisciplinarias, consideramos tres escenarios, utilizando una combinación de los presentados por la Agencia Internacional de la Energía (AIE), el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC) y la Red para la Ecologización del Sistema Financiero (NGFS).

Esta combinación nos ayudará a evaluar riesgos y oportunidades físicos y de transición en diversos escenarios de aumento de temperatura, de acuerdo con las recomendaciones del TCFD:

1. Escenario cero neto: Incremento de 1.5 °C en la temperatura global.
Supuesto: Las emisiones netas cero se alcanzan a nivel global en 2050.
Escenarios climáticos seleccionados: a) IPCC (SSP1 - 1.9), b) AIE (NZE), c) NGFS (Cero neto 2050).
2. Escenario de transición moderada: Incremento de 1.7 °C en la temperatura global. Supuesto: Únicamente las economías desarrolladas alcanzan el escenario cero neto en 2050; el resto en 2070.
Escenarios climáticos seleccionados: a) IPCC (SSP1 - 2.6), b) AIE (SDS), c) NGFS (por debajo de 2 °C).
3. Escenario sin ambición: La temperatura global aumenta 2.8°C.
Supuesto: No hay fecha para alcanzar el escenario cero neto, por lo que no se cumple el Acuerdo de París. Escenarios climáticos seleccionados: a) IPCC (SSP2 - 4.5), b) AIE (políticas declaradas), c) NGFS (contribuciones determinadas).

Horizontes de tiempo:

Definimos tres horizontes temporales a partir de tres escenarios diferentes que nos permitan comprender el impacto potencial de los riesgos y las oportunidades del cambio climático en nuestro negocio. La elección se basó en la relativa abundancia de datos de referencia disponibles y en su compatibilidad con nuestros planes de negocio y calendarios. También en su consonancia con los objetivos nacionales e internacionales en materia de cambio climático: periodo “de corto plazo”, 2030; periodo “de mediano plazo”, 2040; y periodo “de largo plazo”, 2050. Cada uno de los tres escenarios y horizontes de tiempo presenta su propio contexto social, político-normativo, económico y tecnológico-energético, con importantes diferencias y consecuencias vinculadas al cambio climático.

Los escenarios del IPCC y de la EIA son los recomendados por el TCFD y los que el mercado ha adoptado principalmente. La mayoría de los modelos físicos del clima se basan en las Vías de Concentración Representativas (VCR) del IPCC. Los escenarios del NGFS son compatibles con el Consejo de Estabilidad Financiera y proporcionan bases de datos exhaustivas de variables de mercado. Estos tres escenarios son coherentes y deben actualizarse con frecuencia.

Matriz de riesgos:

En 2023 estamos adecuando la matriz de riesgos de KOF para incorporar metodologías de evaluación de riesgos ASG, incluidos los asociados con el cambio climático.

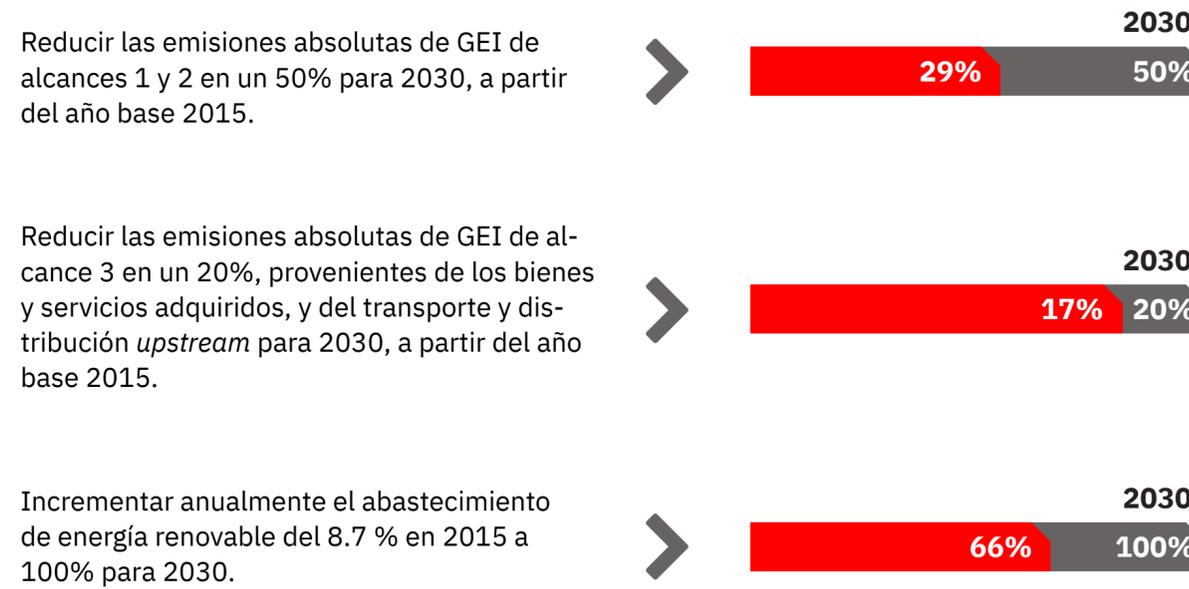
Principales riesgos y oportunidades identificados y su cuantificación

Tipo	Categoría	Riesgo/oportunidad	Impacto financiero ¹	Descripción del riesgo	Meta
Riesgo físico	 Crónico	Disminución del agua pluvial	Alto	Las principales cuencas bajarían drásticamente sus niveles y la escasez de agua provocaría un descenso de la producción.	Informe Integrado 2022 pp. 60-63
	 Agudo	Aumento de las inundaciones	Bajo	La cadena de suministro y la distribución se verían seriamente afectadas; los daños en las infraestructuras representarían algunas pérdidas.	
Riesgos de transición	 Político / legal	Límites operativos	Alto	Los elevados precios del carbono, la limitación al uso de combustibles fósiles o insumos como el agua supondrían elevados costos de producción, distribución y comercialización para la mayoría de nuestros negocios.	Informe Integrado 2022 pp. 53-56
	 Riesgos de mercado	Aumento en el costo de la materia prima	Bajo	El aumento en el costo de las materias primas derivado de los impuestos al carbono incrementaría los costos operativos.	Informe Integrado 2022 pp. 55-56, 76
Oportunidades de transición	 Eficiencia de los recursos	Mayor eficiencia de las instalaciones y procesos productivos	Medio	El uso de equipos energéticamente eficientes y de energía renovable podría suponer un ahorro para los negocios.	Informe Integrado 2022 pp. 53-63
	 Fuentes de energía	Empleo de fuentes de energía de bajas emisiones y nuevas tecnologías en el consumo propio; preferencia de generación descentralizada	Bajo	El uso de fuentes de energía bajas en emisiones podría representar una reducción de los costos asociados ya que, en el contexto de estos escenarios, los precios asociados a las energías renovables tenderían a disminuir en el mediano y largo plazo.	Informe Integrado 2022 p. 55

1. El impacto financiero fue definido bajo el siguiente rango: Bajo (0 a 50), medio de 51 a 150) y alto (+ de 150) millones de Dólares.

MÉTRICAS Y OBJETIVOS

En 2020 nos convertimos en la primera empresa mexicana y la tercera en Latinoamérica en lograr la aprobación oficial para nuestras metas de reducción de emisiones, de acuerdo con la iniciativa Objetivos Basados en la Ciencia (Science Based Targets initiative o SBTi), alineados con las metas del Acuerdo de París de limitar el calentamiento global por debajo de los 2 °C en relación con los niveles preindustriales. De acuerdo con lo anterior, definimos nuevos compromisos para 2030 y mostramos nuestro avance al 2022 en comparación con la línea base 2015:



Durante 2022, las emisiones absolutas de CO₂e en nuestra cadena de valor registraron 3,789 ktCO₂e, tal como se desglosa a continuación:

